

N° 13

EN BREF



Finance & ESG : comment passer de centre de coûts à levier de performance



G.A.C. GROUP
Innovation & Performance For Impact



! En bref, ce qu'il faut retenir :

- **L'ESG est un levier stratégique** : avec des risques concrets et des économies possibles.
- **Les DAF moteurs de transition** : 89 % pilotent désormais durabilité et performance globale
- **Leur rôle** : mesurer, analyser et intégrer les indicateurs ESG dans les décisions financières et stratégiques.
- La démarche débute par une **analyse de double matérialité** (Impacts, Risques, Opportunités) et une **clarification des objectifs**.
- **Clé de réussite** : s'entourer, se former, piloter les bons indicateurs avec une gouvernance adaptée.

Êtes-vous un bon élève ESG ? Faites le benchmark Zei !

Découvrez **où votre entreprise se situe** dans votre secteur d'activité, sur tous les indicateurs ESG des **+100 référentiels** présents sur Zei, et choisissez vos priorités en fonction de votre position.

Je l'essaie pendant 15j !

I – L'ESG ? Est-ce que c'est si important ?

Les risques liés à l'ESG

Le rôle des équipes Finance est entre autres d'évaluer les risques pour l'entreprise. L'ESG peut représenter plusieurs types de risques :

- **Réputationnel** : par exemple les appels à boycott du groupe LDC en 2024
- **De fonctionnement** : notamment avec des inondations dans les usines Porsche en 2024
- **De financement** : avec des due diligences tournées ESG avec la Taxonomie vert et la SFDR
- **D'assurance** : avec une hausse potentielle de +35% des primes sans plan climat, les entreprises alignées obtenant des rabais jusqu'à -8%

La RSE comme source d'économies

- **Réduction de la consommation d'énergie** = réduction des coûts liés à l'énergie
- **Maîtrise du turn-over** : on estime une économie d'environ 80k€/an pour 500 collaborateurs pour les employeurs "Best ESG"

II – Pourquoi les DAF sont au coeur de la transition durable ?

Le DAF garantit la performance globale de l'entreprise

89% des DAF européens déclarent que **leur rôle a radicalement changé** en un an : ils pilotent désormais la durabilité autant que la trésorerie. En 2025, **3 financiers sur 4 se forment aux normes ESRS**.

Les DAF disposent déjà de toutes les clés pour intégrer l'ESG dans leur rôle : les **méthodes**, les **outils**, les **données** et la **légitimité** au sein de l'entreprise.

La mission du DAF pour intégrer l'ESG

- **Mesurer les indicateurs ESG** avec la même rigueur, vitesse et efficacité que les indicateurs financiers
- **Produire des rapports ESG** auditables
- **Évaluer et prédire les risques** liés à la durabilité
- **Intégrer des indicateurs de durabilité** dans les décisions d'investissement, de stratégie, et d'allocation de ressources et de capitaux.
- Présenter les résultats à vos parties prenantes (Board, talents, partenaires et clients)

III – Par où commencer ?

Identifier les Impacts, Risques et Opportunités

C'est le début du travail pour intégrer l'ESG dans les fonctions Finance. Les entreprises peuvent notamment choisir de suivre le modèle de la CSRD.



Pour cela il faut procéder à une analyse de double matérialité, et notamment à la **cotation des IROs (Impacts, Risques et Opportunités)** pour identifier les enjeux matériels pour l'entreprise.

[Découvrez l'IRO Calculator de Zei](#)

III – Par où commencer ?

Clarifier ses enjeux

Pourquoi voulez-vous intégrer l'ESG dans la fonction Finance ?

- Répondre à une **contrainte réglementaire** (CSRD, SFDR, Taxonomie)
- **Améliorer votre réputation** (ISO, Ecovadis, B Corp, etc.)
- Préparer vos appels d'offre et demandes de financements
- Mettre en place une **stratégie RSE** mieux diffusée

Suivre un processus itératif



III – Par où commencer ?

Entourez-vous d'experts pour avancer

- **Diagnostiquer** : un état des lieux et une feuille de route alignée sur vos enjeux business (avec le budget !)
- **Former** : former les dirigeants, les équipes et vous-même aux enjeux de durabilité.
- **Piloter** : choisir les indicateurs les plus pertinents, et suivre leurs évolutions avec le ComEx ou un CoPil RSE dédié

Les facteurs clés de succès

Cette démarche, pour porter ses fruits doit être pérenne : **itérative, apprenante** sans one shot, ni big bang !

Ne **pas travailler en silo**, partir de la direction et impliquer la RSE, RH, achats et direction opérationnelles

Intégrer les KPIs ESG dans **les tableaux de bord** de pilotage globaux

Partir **des standards français ou internationaux** (ISO 26000, CSRD, BEGES)

Déployer une **gouvernance de la donnée** ESG et appliquer **une piste d'audit rigoureuse** (traçabilité, pièces justificatives, RACI)

Valorisez chaque succès (rapport annuel, Bilan carbone, certification, label)

POUR ALLER PLUS LOIN

Zei – La plateforme ESG qui fait rimer conformité et impact !

Découvrez la seule solution qui combine technologie et expertise RSE pour diviser par 5 le temps passé sur votre gestion ESG. Profitez d'une plateforme unique qui harmonise tous les indicateurs et référentiels ESG du marché pour répondre à vos enjeux RSE !

Que vous souhaitiez :

- **Vous lancer dans la RSE,**
- **Faire progresser une démarche existante,**
- **Vous mettre en conformité réglementaire (CSRD),**
- **Suivre et améliorer l'impact de votre écosystème...**

... Un module existe déjà sur Zei !

Contactez-nous pour une démo

+7000 entreprises ont déjà évalué leur démarche RSE avec Zei

